

МИНИСТЕРСТВО СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
«ОБЛАСТНОЙ ЦЕНТР РЕАБИЛИТАЦИИ ИНВАЛИДОВ»
(ГАУ «Областной центр реабилитации инвалидов»)

ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ на 2024 г.

ЦЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Обеспечить стабильное функционирование и активное развитие Центра, в том числе его процессов системы менеджмента качества, наличие ресурсов, направленных на идентификацию, анализ, оценку, мониторинг и управление всеми возможными рисками для достижения целей деятельности Центра.

ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

- **Принцип соответствия целям** - заключается в постоянной проверке соответствия действий по управлению рисками целям Центра, прежде всего в обеспечении эффективности деятельности, удовлетворенности ключевых заинтересованных сторон, улучшению репутации.
- **Принцип соотнесения с контекстом** - заключается в учете внутренней и внешней среды Центра при управлении рисками.
- **Принцип вовлечения заинтересованных сторон** - заключается в учете различных точек зрения на риск, что позволяет снизить неизбежные субъективность и предвзятость отдельных заинтересованных сторон.
- **Принцип обеспечения надёжной поддержки** заключается в предоставлении понятных и непротиворечивых консультаций в области процесса управления рисками заинтересованным сторонам организации, что позволит Центру сравнить полученные результаты с планами и сделать выводы об оптимальности использования ресурсов.
- **Принцип информирования процесса принятия решений** - заключается в предоставлении информации для принятия решений на всех уровнях управления организацией. При управлении рисками работники Центра используют точную, актуальную и всеобъемлющую на определенный момент времени информацию за предшествующие периоды времени, включая опыт работы Центра и его сотрудников, опыт сотрудничества с партнерами, вышестоящими организациями и надзорными органами, наблюдения и сведения из внутренних и внешних источников, в том числе и от заинтересованных сторон Центра.
- **Принцип создания поддерживающей культуры** обеспечивает правильное понимание сути и поддерживает осознанное принятие риска, встроенность действий по управлению

рисками в текущую работу, включая признание важности управления рисками высшим руководством, поощрение сотрудников за продуманные и заблаговременные действия по предупреждению риска.

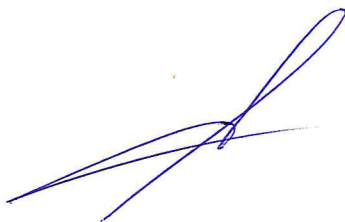
- **Принцип достижения измеримой ценности** заключается в демонстрации эффекта от управления рисками для организации в измеримых показателях, реализация правила «предотвращение лучше устранения» которое позволяет:
 - снизить потери ресурсов и объем переделываемой работы;
 - повысить удовлетворенность клиентов;
 - улучшить нормативное функционирование организации.
- Ответственность за результативное управление рисками возложена на высшее руководство в лице директора Центра.

ЗАДАЧИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

1. Своевременно идентифицировать и проводить анализ всевозможных рисков событий, которые могут угрожать достижению цели развития Центра и оказывать негативное последствие на качество оказываемых услуг.
2. Внедрять, поддерживать и развивать риск-ориентированное мышление работников Центра, в том числе через повышение профессиональной компетентности работников.
3. Проводить мониторинг влияния рисков на финансовую стабильность и репутацию Центра.

Высшее руководство Центра берет на себя ответственность за реализацию цели и задач, Политики управления рисками и ожидает от сотрудников Центра выполнения требований данного документа в процессе осуществления деятельности.

Директор



Е.В. Шестакова

« 06 » февраль 2024 г.